



Arbeitsblatt Produktionsprogrammplanung 1

Die Schlamm – Massel AG ist ein Unternehmen der Kosmetikindustrie. In der Produktparte Dusch und Bad werden momentan folgende Badezusätze und Duschgels hergestellt:

	Badezusatz Relax	Badezusatz Via Gra	Badezusatz Action	Duschgel smell
Absetzbare Menge	5000	10.000	6.000	20.000
Preis pro Einheit	4,00	10,00	4,00	2,00
Variable Stückkosten	3,00	4,00	4,10	1,20

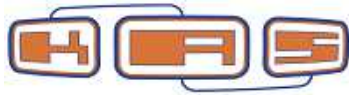
Die Gesamtfixkosten der Produktparte Dusch und Bad betragen 20.000,- €

Die Herstellung der verschiedenen Produkte unterscheidet sich nur geringfügig. Sie durchlaufen nacheinander folgende Fertigungsautomaten:

Automat	Verweildauer eines Produkts in den Maschinen in Minuten				
	Badezusatz Relax	Badezusatz Via Gra	Badezusatz Action	Duschgel smell	Gesamtkapazität
Herstellung der Grundsubstanz	2	10	1	5	240.000
Zusatz der Wirkstoffzusätze	2	1	4	2	55.000
Abfüllung	1	4	5	3	140.000
Verpackung	3	5	1	2	120.000

Problemstellungen: (Versuchen Sie zunächst die Fragestellungen 1. und 2. zu bearbeiten. Stellen Sie sich vor, Sie säßen im Abitur und könnten für diese Fragestellungen 20 von 100 Punkten erreichen. Wenn Ihnen das –zunächst- noch zu schwierig ist, bearbeiten Sie zuerst die Fragestellungen 3 – 8)

1. Das Unternehmen hat Anlass, sein Produktionsprogramm kritisch zu überprüfen. Welche Probleme können Sie entdecken?
2. Machen Sie Vorschläge zu deren Lösung!



Arbeitsblatt Produktionsprogrammplanung 1

3. Überprüfen Sie das Produktionsprogramm bitte mit Hilfe der Deckungsbeitragsrechnung. Gibt es Anlass, über eine Produktelimination nachzudenken?
4. Überprüfen Sie bitte, ob es technisch möglich ist, das (geplante) Produktionsprogramm umzusetzen! (= Gibt es Engpassfaktoren?)
5. Welches Produktionsprogramm wäre bei der gegenwärtigen technischen Ausstattung optimal?
6. Wie hoch wäre der Gewinn bei dem in 5. ermittelten optimalen Produktionsprogramm?
7. Welche Gründe könnten für, welche gegen eine Produktelimination sprechen ?
8. Welche anderen Maßnahmen könnte das Unternehmen in der beschriebenen Situation überlegen und was müsste dabei berücksichtigt werden?